



2 私のVisionと経営戦略

制度持続性と「施設から在宅へ」の限界
データに潜む「声なき声を」政策反映へ

早稲田大学政治経済学術院 教授
ソーシャル&ヒューマン・キャピタル研究所 所長
野口 晴子氏



50 医療福祉経営最前線

「熊本市のかかりつけ医」として
医療と住民をつなぎ続ける
地域密着型の医療を93年
地ケアと回復期に機能分化

医療法人寺尾会 寺尾病院
理事長
寺尾 幹氏

6 特別企画

法人の飛躍と健全経営に貢献する法人本部の使命
若手人材を確保した法人本部
専門職の能力発揮をマネジメント

11 深眼真眼

28 霞ヶ関レーダー

43 ほっとひといきPAGE
医療法人静和会

12 特集

「2025年に急加速する AI・ロボット技術の進化と医療介護の将来を探る」

～近づくシンギュラリティの到達で変わる社会構造と医療介護の新しい姿とは～

厚生労働省 医政局 研究開発政策課
医療AI研究推進室 室長
杉原 淳氏

非営利な法人 医療AIプラットフォーム技術研究組合(略称:HAIP)
専務理事
宇賀神 敦氏

株式会社松尾研究所 取締役 執行役員 経営戦略本部ディレクター
株式会社MK Capital 代表取締役社長CEO・マネージングパートナー
東京大学大学院工学系研究科 技術経営戦略学専攻 松尾・岩澤研究室 学術専門職員
金 剛洙氏

日本マイクロソフト株式会社 業務執行役員 ヘルスケア統括本部長
非営利な法人 医療AIプラットフォーム技術研究組合 理事
一般社団法人PHR普及推進協議会 理事
大山 訓弘氏

30 活躍する事務長・経営幹部リレー ④⑤

「入退所管理を『見える化』し、高稼働なスーパー老健を目指す」
社会福祉法人 由寿会 介護老人保健施設アーバンケア 施設長 菅原 一真

36 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑩⑦

介護経営DBの課題と報告実務における対策

小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

32 病院経営連載 ⑳

急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
データからみえる後発医薬品導入の実態
千葉大病院 副病院長 病院経営管理学センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

38 リハビリ部門の経営改善と部長・科長・主任のリーダーシップ実践 ③

心理的安全性を高めるリハビリ部門を作る
株式会社メディックプランニング 代表取締役
作業療法士/経営学修士(MBA) 三好 貴之
株式会社風の風 リハビリテーション課 スーパーバイザー

34 保健医療福祉のDXを推進するF-SOAIIP(エフソ・アイビー)の理論と実践 ⑥

公益財団法人田附興風会 医学研究所北野病院
宇山武志/河井多美子/綾野友香
土井美千代/幕内理菜/寺嶋宏明
監修 一般社団法人F-SOAIIP実践・教育研究所 埼玉県立大学 葛末憲子/国際医療福祉大学大学院 小嶋尊吾

40 寺川あづさの医療・介護・福祉現場でのコミュニケーション ⑥

「報連相」コミュニケーション
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ
キャリアコンサルタント

44 外国人介護人材雇用の刷新と医療・介護の経営 始まった外国人雇用の刷新と病院・介護・障害者施設の経営

48 クローズアップ 「介護サービス事業者経営情報」開示 介護職が収支管理能力を養う好機

～本部に加えて各事業所に寄り添って介護職に収支管理を指導する方針～

中央税務会計事務所 所長 中島 由雅氏
(税理士、CFP®)

発行
保健医療福祉サービス研究会
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号
アイオス永田町
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878
URL: <https://www.hms-seminar.com/>
E-mail: info@hifsk.co.jp