



2 私のVisionと経営戦略

医師主導による経営、PSとESの両輪
効率・質向上で目に見えない価値創出へ

藤田医科大学 特命教授
足利赤十字病院 名誉院長
小松本 悟氏



50 医療福祉経営最前線

開院時から早期回復・早期退院を实践
在院日数、再入院率は全国平均をはるかに下回る
充実したスーパー救急病棟
早期在宅復帰と在宅療養支援

医療法人大社会
久喜すずのき病院 院長
島崎 正次氏

6 特別企画

施設基準と加算要件で読み解く病院経営戦略
急速に悪化する病院経営の打開策と
2026年改定を見据えた病院経営戦略

11 深眼真眼

28 霞ヶ関レーダー

43 ほっとひといきPAGE
医療法人恵心会

12 特集

「2025年度予算案で描く 医療・介護・障害福祉サービスの未来戦略」

～全世代型社会保障の実現に向け、地域医療構想、かかりつけ、
科学的介護、認知症、連携、DX、共生、感染症、災害対策の推進へ～

30 活躍する事務長・経営幹部リレー ④④
「幸せを広げる ～自分に、仲間に、この地域に～」
株式会社クールヘッド 管理部 部長 白鳥 潤

36 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑩⑥
訪問介護の倒産廃業件数から見る生産性向上の重要性
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

32 病院経営連載 ②②
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから
地域医療支援病院を目指さないという戦略
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理学研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

38 リハビリ部門の経営改善と部長・科長・主任のリーダーシップ実践 ②
結果の出せる、目標管理制度のポイント
株式会社メディックプランニング 代表取締役
作業療法士/経営学修士 (MBA) 三好 貴之
株式会社風の風 リハビリテーション 顧問 スーパーバイザー

34 保健医療福祉のDXを推進するF-SOAIP (エフソ・アイビー) の理論と実践 ⑤
国立障害者リハビリテーションセンター自立支援局 納富 祐輔
第一自立訓練部 視覚機能訓練課 主任機能訓練専門職
社会福祉法人さいたま市社会福祉事業団 石田 裕子
児童発達支援センター はるの園 相談支援専門員
監修 一般社団法人F-SOAIP実践・教育研究所 埼玉県立大学 島末憲子/国際医療福祉大学大学院 小嶋章吾

40 寺川あづさの医療・介護・福祉現場でのコミュニケーション ⑤
「フィードバック」コミュニケーション
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ
キャリアコンサルタント

44 難病の入居者を受け入れるアパートで普段通りの生活を実現
その医療やケアは本人に最善か個別性に基づいて実践する

48 クローズアップ
要介護1・2 に対する通所介護、訪問介護は総合事業に移行か
～軽度者への生活援助サービス等に関する給付の在り方、年内にも結論～
株式会社日本能率協会総合研究所 福祉・医療・労働政策研究部 主幹研究員 服部 真治氏

発行
保健医療福祉サービス研究会
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号
アイオス永田町
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878
URL: <https://www.hms-seminar.com/>
E-mail: info@hifsk.co.jp