



2 私のVisionと経営戦略  
「若者×もてなし×DX」の次世代経営  
職員の「選ばれ指数」が成長への原動力

八千代会グループ  
医療法人社団八千代会 理事長  
姜 慧氏



54 医療福祉経営最前線  
就労継続支援A型と就労移行支援の運営で  
生産活動収入だけで経営できるモデル開発へ  
経営理念は「可能性発見企業」  
就労支援で高い就職実績を築く

株式会社グリーンフラッグ  
代表取締役  
松原 佑幸氏

6 特別企画  
介護経営情報の提出義務化への準備対応策  
介護サービス事業者の経営情報  
提出義務化の詳細解説と事前対策

29 深眼真眼  
30 霞ヶ関レーダー  
47 ほっとひといきPAGE  
社会福祉法人 桔梗会

12 特集  
「マイナ保険証がもたらす医療の未来とは  
—医療DX最前線—」

～マイナ保険証の導入状況と活用事例、診察券一体化における費用対効果、デジタル化で進化する医療提供体制の将来～

厚生労働省保険局 医療介護連携政策課  
課長（医政局、老健局併任） 山田 章平氏

地方独立行政法人 山形県・酒田市病院機構 理事長  
日本海総合病院 統括医療監 島貫 隆夫氏

総務省消防庁 消防・救急課  
救急企画室 課長補佐 安藤 陽氏

日本調剤株式会社 薬剤本部  
薬剤管理部 保険チーム 課長 幸原 文男氏

デロイトトーマツグループ 有限責任監査法人トーマツ  
リスクアドバイザリー事業本部 ヘルスケア マネージングディレクター 根本 大介氏

32 活躍する事務長・経営幹部リレー ④  
「2040年に向けて高松病院の役割と私の役割」  
医療法人 幸仁会 高松病院 副総看護師長 洞筒美恵子

38 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑩  
生産性向上への弊害と職員の高齢化の原因  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

34 病院経営連載 ⑳  
急性期入院医療に関する論点と病院経営 今までそしてこれから  
ロボット手術の実態を踏まえ導入をどう考えるか  
千葉大学病院 副病院長 病院経営管理研究センター長・特任教授 ちば医経塾長 井上 貴裕

40 本間弘行の給食事業の見直し ②  
「将来を見据えた給食事業の展望」2040年を目指して  
WJUフードシステムズ株式会社 代表取締役 本間 弘行

36 保健医療福祉のDXを推進するF-SOAIP（エフソ・アイピー）の理論と実践 ③  
保育所における専門職のつながりを身近にするF-SOAIPシステムの開発  
大倉山元気の泉保育園 園長 中村 聖子  
名古屋市立大学 大学院人間文化研究科 学長補佐・教授 上田 敏丈  
監修 一般社団法人F-SOAIP実践・教育研究所 埼玉県立大学 葛末憲子/国際医療福祉大学大学院 小嶋章吾

42 寺川あづさの医療・介護・福祉現場でのコミュニケーション ③  
「3つの承認」コミュニケーション  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師 寺川あづさ  
キャリアコンサルタント

48 特別レポート 医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略  
令和6年度予算への完全対応と7年度を見据えた国・県・市・基金・財団他の補助金獲得の具体策

52 クローズアップ  
生成AIは人間を超える 大変革する医療介護経営  
～病院の事務作業が劇的に効率化して医師事務作業補助者を代替する～  
東日本税理士法人 代表社員 公認会計士 税理士 長 英一郎氏

発行  
保健医療福祉サービス研究会  
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号  
アイオス永田町  
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878  
URL: https://www.hms-seminar.com/  
E-mail: info@hifsk.co.jp