



2 私のVisionと経営戦略

生活者の不安と医療者の負担を無くす  
新しい在宅医療を目指して

ファストドクター株式会社 代表取締役  
医師  
菊池 亮氏



54 医療福祉経営最前線

DXで医療提供の生産性を向上させ  
24時間365日の“急性期の在宅医療”を提供  
時間外救急プラットフォームで  
夜間休日の急性期ニーズを支える

ファストドクター株式会社 代表取締役  
医師  
菊池 亮氏  
ファストドクター株式会社 代表取締役  
水野 敬志氏

6 特別企画「社会福祉連携推進法人座談会」

社会福祉法人存続のスキームとして期待

～施行から6か月経過した社会福祉連携推進法人の現状と今後の展開～

社会福祉法人リガレ暮らしの架け橋 理事長・社会福祉連携推進法人リガレ 代表理事 山田 尋志氏  
株式会社川原経営総合センター 経営コンサルティング部門 人事コンサルティング部 副部長 神林 佑介氏  
保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至

9 実践報告

連携推進法人で信用力強化“誰ひとり取り残さない”SDGsを柱に  
業務拡大を推進

社会福祉連携推進法人 日の出医療福祉グループ 代表理事  
大西 壯司氏

12 特集

「施行から10年を迎えた  
定期巡回・随時対応型訪問介護看護の現状と将来」

～24時間365日の在宅療養支援サービスで「地域包括ケアの切り札」として誕生した、  
定期巡回・随時対応型訪問介護看護の整備状況と経営戦略を探る～

- |  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| <p>1 地方では在宅医療がまだまだ不十分<br/>地域のニーズが満たされるよう<br/>定期巡回の普及策等を検討していきたい</p> <p>2 定期巡回サービスは<br/>地域包括ケアの切り札<br/>課題はケアマネによる周知</p> <p>3 “定期巡回生みの親”が説く<br/>黒字化の絶対条件は<br/>アセスメント力と介護力</p> <p>4 42カ所で定期巡回を運営<br/>対象のメインは一般住宅<br/>訪問介護との併設で黒字化</p> | <p>厚生労働省 老健局<br/>認知症施策・地域介護推進課 課長補佐<br/>佐藤 敏彦氏</p> <p>一般社団法人全国定期巡回・随時対応型訪問介護看護協議会<br/>理事長<br/>森 重勝氏</p> <p>つしま医療福祉グループ<br/>代表<br/>対馬 徳昭氏</p> <p>SOMPO ケア株式会社<br/>代表取締役社長<br/>鷺見 隆充氏</p> | <p>5 定期巡回11カ所で実証<br/>プランの見直しによって<br/>黒字へと転換!</p> <p>6 職員を確保したうえで<br/>利用者が増えれば<br/>収益は青天井で伸びる</p> <p>7 「特養の地域版」として<br/>定期巡回を5カ所で運営<br/>ほぼ正職員での配置で質確保</p> | <p>社会福祉法人協同福祉会<br/>理事長<br/>村城 正氏</p> <p>社会福祉法人恵仁会 特別養護老人ホーム 鹿屋長寿園 法人統括部長兼施設長<br/>林田 貴久氏<br/>社会福祉法人恵仁会 鹿屋長寿園 地域包括ケア推進課長<br/>原田 俊樹氏<br/>社会福祉法人恵仁会 ホームヘルプステーション 鹿屋長寿園 管理者<br/>上船 歩氏</p> <p>社会福祉法人長岡福祉協会 高齢者総合ケアセンターこぶし園<br/>名誉園長・顧問<br/>吉井 靖子氏</p> |
|--|---|---|---|

34 活躍する事務長・経営幹部リレー ㉑

「変化を恐れず、成長し続ける組織を目指して」

社会福祉法人 旭生会 総務部長 村脇 正啓

36 病院経営連載 ㉒

委託費比率とは?

メディカル・データ・ビジョン社 病院支援担当顧問  
(元松阪市民病院、総合企画室) 世古口 務

38 リハビリ部門リレー連載 ㉓

地域のニーズに応え、地域共生社会を実現するこれからの訪問リハビリテーション【後編】

社会医療法人慈泉会 地域在宅医療支援センター塩尻 訪問リハビリテーション 羽部 知宏

48 対談「在宅医療と栄養」Part 2

在宅における栄養士の役割 ～栄養士と薬剤師の視点から～

関東学院大学栄養学部 管理栄養学科 教授 田中 弥生氏 NPO 法人在宅医療・緩和ケアカンファレンス 理事 藤澤 節子氏  
(認定栄養ケア・ステーション BALENA 取締役(管理栄養士) (薬剤師・介護支援専門員))

52 私の志と実践

現実にある課題を、どうすれば解決できるのかを優先する姿勢

株式会社情報システムエンジニアリング 代表取締役社長 黒田 聡氏

29 深眼真眼

30 霞ヶ関レーダー

32 セミナーダイジェスト

病院における適時調査の準備対応と  
法令遵守の病院経営セミナー

47 ほっとひといきPAGE

社会福祉法人 ひだまり

40 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ㉔

令和6年介護保険法改正審議中盤、介護サービス20年を徹底検証する(2)

小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

42 人事戦略連載 ㉕

人事考課制度構築の手法の解説③

CSアビリティ 代表 鈴木 真一

44 ナースの職場改善連載 ㉖

頑張る看護師の救世主!  
問題のある部下を持った時の対処法 ～現場に丸投げするべからず～

YouTuber・コンサルタント Nバク

発行

保健・医療・福祉サービス研究会

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22  
Tel: 03-6823-8700 Fax: 03-6823-8701  
URL: https://www.hms-seminar.com/  
E-mail: info@hifsk.co.jp