

## 病院事務部門の機能強化と新たな病院経営戦略セミナー

かつて中小病院だった一宮西病院が、全国で活躍する優秀な臨床医をはじめ、多くの医師や看護師、そして多職種協働のスタッフを確保し、地域の拠点病院へと急成長を遂げたのは、何といても優秀な人材を集められる強力な人事部をはじめとする専門性の高い事務部門の力にあります。

全国で業績を伸ばし、大きく成長している病院の共通点は、バックオフィスの機能が高い!!

# 病院の成長発展と高業績に貢献する 事務部門の強化策と人材育成の実際

～営業職を中心に事務部門を強固なものにし、近年にない奇跡の発展を遂げた一宮西病院の

事務部門(経営企画・広報・人事・財務・営業他)強化の実践事例と経営戦略に学ぶ～

開催日 令和7年 **3月8日(土)** 13:00～17:00

会場 **アイオス永田町 2F 会議室**  
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL:03-6910-2870

講師 社会医療法人杏嶺会 営業・人事本部長・事務長 **前田 昌亮 氏**



### プログラム

#### I. 病院組織が抱える問題点

医療従事者が不足している。且つ院内の組織は分断化されており、組織力が高まっていない。  
なぜこの問題は起こり、どのように解決したら良いのか。

#### II. 自律型組織の重要性およびその構築

現代の医療環境は急速な技術革新と情報共有化の影響を受け、かつてない速度で変化している。  
変化に適応する組織とは、そしてその組織をどのように築き上げるか。

#### III. 病院人事部の組織化とリクルート活動の実際

組織を可変的にするために人材の多様化が不可欠であり、人材を採用する力が必要になる。  
専門的な組織を創らなければいけない理由とは。

#### IV. 病院事務部門の強化策

多職種連携は誰がイニシアチブを取るのか。医療専門職には独特のコミュニケーションがあり、判断の遅れやファジーな部分がある。  
それを取り除くことができれば、病院はどのように変わっていくのか。

#### V. 病院の成長、業績向上の鍵

地域のために医療や介護はある。地域に適し、必要とされているサービスを提供することが存在意義である。  
組織を機能化させ、存在意義を全うすれば、地域からの信頼は高まる。

### 参加のお誘い

日本病院会23年度事業報告書によると、約70%の病院が医業収支上の赤字を計上。国は医療費の増加を問題視し、診療報酬改定のたびに病院経営は難しくなる傾向にあると思います。そのような中で、愛知県一宮市の社会医療法人杏嶺会の基幹病院である一宮西病院(801床)は独自の組織体制を構築し、病院の成長発展を遂げてきました。

医師リクルートシステムの確立により独自に常勤医を採用し、この10年で常勤医は6倍に増えて現在200名弱となり、また事務部門には営業職を積極的に採用し、病院の各現場管理の責任者に登用しています。

本セミナーでは、稀有な組織体制を開発したヘッドハンター会社出身の前田昌亮氏に、採用や人材教育のノウハウは勿論のこと、限られた事務部門の人的資源を有効活用して労働生産性の向上を図る方法についてご指導いただけます。どうぞ病院経営層、事務長、人事部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

### 参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)
(講読会員)	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

3月8日(土)

病院事務部門の機能強化と新たな病院経営戦略セミナー 申込書

住所	〒			「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。 振込名義( )※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義)ホケンイリョウフクシサービスクエイクイ お申込はこちら→	
法人及び施設名					
TEL	FAX				
参加者(送付先)氏名	所属	役職	e-mail(必ずご記入ください。)		
※受講方法選択 <input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講 <input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3,300円) <input type="checkbox"/> オンデマンド受講 <input type="checkbox"/> DVD受講(送料1,210円) <input type="checkbox"/> CD受講(送料1,210円)					
※オプション <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(DVD代14,300円、1,210円) <input type="checkbox"/> CD追加(CD代9,900円、1,210円) ※金額は全て税込です。					

※注意 お申し込み後のキャンセルは準備の都合上開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)