

## 介護経営の最新動向と成長する介護事業戦略セミナー

本格的に到来した“介護事業経営受難時代”!! もはや報酬引き上げが期待できない介護事業経営に求められる経営トップや経営幹部の覚悟!!  
2024年、2025年、2026年はどうやって収益を確保し、好業績を築くのか? 戦略的経営が求められる時代の経営幹部のAction Planへの提言!!

経営トップ、経営幹部が背水の陣で取り組む

# 実質マイナス改定を完全克服し 勝ち残りをかけた介護事業経営

~介護人材不足、実質マイナス改定の3年間を乗り切り、働く職員の安心と将来を確保し、  
地域住民の信頼を勝ち取る経営トップ・経営幹部に求められる経営判断とリーダーシップ実践~

開催日 令和6年 **8月24日(土)** 13:00~17:00

会場 **アイオス永田町 2F 会議室**  
東京都千代田区永田町 2-17-17 TEL 03-6823-8700

対象 介護事業所の経営トップ・経営幹部・介護関連ビジネス経営幹部  
会計事務所、コンサルタント等

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業経営指導講師  
小濱介護経営事務所 代表 **小濱 道博 氏**



## プログラム

### I. 令和6年度介護報酬の検証

- ・実質マイナス改定の意味
- ・加算算定がマネジメントの最重要課題
- ・激震の老健と訪問介護の対策
- ・共生型サービスが成功要因に急浮上
- ・医療介護連携がキーワードに

### II. 骨太の方針 2024

- ・自己負担2割の拡大
- ・軽度者の市町村への移行
- ・多床室料の自己負担の拡大
- ・高齢者住宅への規制の強化

### III. 今年度中にやるべきこと

- ・LIFEが新システムに移行で見えること
- ・BCPの研修訓練の実施
- ・虐待防止、感染症対策、身体拘束
- ・運営指導と監査が急増する

### IV. 令和9年度改定に向けて

- ・マイナス改定が既定路線か
- ・業界再編が加速する
- ・大規模化の促進が急務
- ・生産性向上の取組が明暗を分ける
- ・介護保険制度が新たな時代に

## 講師メッセージ

令和6年度介護報酬改定も一段落し、国は令和9年度改正にシフトしています。来年は、介護保険法改正の審議が始まり、年末には結論が出されます。令和6年度介護報酬改定は、過去最大規模の変更項目がその中身であり、その対応が急務となっており、今ここで、令和6年度介護報酬を検証し、その意味を探ります。さらには、6月21日に閣議決定された骨太の方針2024から、令和9年度改定の方向性を探っていきます。介護保険制度が新たな時代に移行しようとする中で、先手必勝の経営戦略と戦術が急務となっています。

## 参加料

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)
(購読会員)	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

※オンデマンド・DVD・CD受講の方は、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6910-2878

8月24日(土)

介護経営の最新動向と成長する介護事業戦略セミナー 申込書

住所	〒					「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前まで)にお振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から14日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後10日程度でお届けします。					
法人及び施設名	振込名義( )※入金照合のためなるべくご記入ください。					QRコード					
TEL	FAX			e-mail			振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ お申込はこちら→				
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職						

※受講方法選択 【当日受講】 会場受講  オンライン受講 【後日受講(参加料+3,300円)】 オンデマンド受講  DVD受講(送料1,210円)  CD受講(送料1,210円)

※オプション  無料個別相談(会場受講のみ)  DVD追加(DVD代14,300円、送料880円)  CD追加(CD代9,900円、送料880円) ※金額は全て税込です。

ご注意 お申し込み後のキャンセルは開催8日前迄とさせていただきます。また催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その場合はセミナー開催日の10日前迄にご連絡させていただきます。(バック旅券等の保証は致しかねます。)